

# GERENCIA DE EMPRESAS FAMILIARES

ESPECIALIZACIÓN

100%  
VIRTUAL

## DESCRIPCIÓN

Según indican las estadísticas, solo tres de cada diez empresas familiares logran llegar con éxito a un cambio de generación, lo cual es preocupante, ya que este tipo de empresas (algunas micro, otras pequeñas y otras más grandes) representan una importante fuente generadora de empleo directo e indirecto en muchas poblaciones, comunidades y países.

El programa ha sido diseñado para que el participante conozca aspectos esenciales sobre la dinámica que caracteriza a las empresas familiares, como sus ventajas y fortalezas; su naturaleza jurídica y social; su cultura organizacional; los retos a los que se enfrentan permanentemente; las estrategias de sucesión de los bienes de empresas familiares; y quién debería liderar o dejar pasar una oportunidad en momentos de cambio generacional o necesidades propias de la empresa familiar, entre otros temas importantes.

## A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO

Esta Especialización está dirigida a todas aquellas personas que deseen potenciar y desarrollar su habilidad para liderar y gerenciar empresas familiares, pymes o mipymes, en la búsqueda de construir opciones de desarrollo socialmente sostenibles y productivas, que puedan ser rentables, y cuyo impacto y trascendencia perdure en el tiempo y entre generaciones.



## CONTENIDO DEL PROGRAMA

Por medio de este programa, el participante conocerá herramientas que le permitirán entender que las empresas familiares pueden generar opciones de desarrollo socialmente sostenibles y productivas, con un impacto social y económico, gracias a una trascendencia en el tiempo que se ve identificada entre generaciones que buscan una mirada vanguardista; novedosas rupturas de paradigmas; y un equilibrio entre el empirismo, lo pragmático y lo conservador.

El programa está integrado por 5 cursos, con una duración de 4 semanas cada uno, para un total de 45 horas por curso, de las cuales 25 corresponden a lecciones impartidas por videoconferencia o chat, y 20 a trabajo individual y grupal. Los cursos pueden ser llevados de forma secuencial, en caso de que el participante busque obtener la certificación de la Especialización, o puede cursarlos individualmente.

El profesor de cada curso estará apoyando a los estudiantes en sesiones de chat en vivo, de acuerdo con el horario que sea establecido, y además usará foros para fomentar el trabajo grupal.

## CURSOS

Los cursos de la Especialización Ejecutiva en Gerencia de Empresas Familiares son:

1. Dinámicas de gestión de las empresas familiares
2. Gobernanza: las juntas directivas efectivas
3. Estrategias de crecimiento y distribución de la riqueza
4. La estrategia de sucesión
5. Liderando la empresa familiar



FACULTY  
ADVISOR

### MARÍA VANESSA ZAMORA

Doctora en Ciencias Económicas y Administrativas, graduada de la Universidad para la Cooperación Internacional (UCI), México; máster en Administración de Proyectos, en Comunicación y Mercadeo, en Gestión Ambiental y en Docencia y Currículum Universitario. Además, es administradora de empresas con énfasis en recursos humanos, psicóloga y especialista en monitoreo, evaluación y en gestión de proyectos en el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Cuenta con amplia experiencia profesional en organizaciones de base, de los sectores público y privado; en organizaciones no gubernamentales y en organismos internacionales, tales como el Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones de Costa Rica, Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Fundación Omar Dengo, Fundación de Parques Nacionales de Costa Rica, Unión Europea, Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza y los Recursos Naturales-Oficina Regional para Mesoamérica. Escribe en diferentes medios; es docente con gran experiencia y tutora en prestigiosas universidades privadas en Costa Rica.



#### INVERSIÓN POR CURSO:

- USD 395 para público en general
- USD 375 para estudiantes y egresados



Para solicitar más información, escríbanos al [desarrolloempresarial@ulacit.ac.cr](mailto:desarrolloempresarial@ulacit.ac.cr) o comuníquese al **2523-4028**



**ULACIT**  
UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA  
DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
COSTA RICA